



**LASPRO**  
CONSULTORES

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 02ª VARA CÍVEL  
DA COMARCA DE ARARAS DO ESTADO DE SÃO PAULO**

**Recuperação Judicial**

**Processo nº 1004719-59.2021.8.26.0038**

**LASPRO CONSULTORES LTDA.** neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, OAB/SP nº 98628, nomeado Administrador Judicial nos autos da Recuperação Judicial em epígrafe, requerida por **U.S.J.-AÇÚCAR E ÁLCOOL S.A., USJ –ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A., AGRO PECUÁRIA CAMPO ALTO S.A, AGRO PECUÁRIA NOVA LOUZÃ S.A e COMPANHIA AGRÍCOLA SÃO JERÔNIMO (“Grupo USJ”)**, vem respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005 apresentar **Relatório de Atividades da Recuperanda**, referente ao mês de **novembro de 2022**, em conformidade com o Comunicado CG nº 786/2020 – TJ/SP.

72-1094 | CT| LS / MM|RJ2|RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
edoardoricci.it



**LASPRO**  
CONSULTORES

## Índice

SUMÁRIO EXECUTIVO .....	5
Anexo I - Informações Relevantes e Visão Geral das Recuperandas .....	7
I.1. Informações Relevantes .....	7
I.2. Visão Geral .....	7
Anexo II - Análise Financeira – Informações Financeiras e Operacionais .....	8
II.1. U.S.J. ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S/A – CONTROLADORA .....	8
II.1.1. Evolução do Ativo .....	9
II.1.2. Evolução do Endividamento .....	9
II.1.3. Patrimônio Líquido .....	10
II.1.4. Evolução das Contas de Resultado .....	10
II.1.5. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros .....	10
II.2. U.S.J. - AÇÚCAR E ÁLCOOL S/A .....	11
II.2.1. Evolução do Ativo .....	12
II.2.2. Evolução do Endividamento .....	14
II.2.3. Patrimônio Líquido .....	14
II.2.4. Evolução das Contas de Resultado .....	14
II.2.5. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros .....	15
II.3. AGRO PECUÁRIA CAMPO ALTO S/A .....	16
II.3.1. Evolução do Ativo .....	17

72-1094 | CT| LS / MM|RJ2|RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
edoardoricci.it



# LASPRO

CONSULTORES

II.3.2.	Evolução do Endividamento .....	17
II.3.3.	Patrimônio Líquido .....	18
II.3.4.	Evolução das Contas de Resultado .....	18
II.3.5.	Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros .....	18
II.4.	AGRO PECUÁRIA NOVA LOUZÃ S/A .....	19
II.4.1.	Evolução do Ativo .....	20
II.4.2.	Evolução do Endividamento .....	20
II.4.3.	Patrimônio Líquido .....	21
II.4.4.	Evolução das Contas de Resultado .....	21
II.4.5.	Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros .....	21
II.5.	COMPANHIA AGRICOLA SÃO JERÔNIMO .....	22
II.5.1.	Evolução do Ativo .....	23
II.5.2.	Evolução do Endividamento .....	23
II.5.3.	Patrimônio Líquido .....	24
II.5.4.	Evolução das Contas de Resultado .....	24
II.5.5.	Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros .....	24
II.6.	Demonstração do Fluxo de Caixa .....	25
II.7.	Evolução Mensal de Colaboradores .....	28
	Anexo III - Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial .....	30
	Anexo IV - Relatório de Diligências Realizadas .....	35

72-1094 | CT| LS / MM|RJ2|RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
 R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
 01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
 Via Visconti di Modrone n° 8/10  
 20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



**LASPRO**  
CONSULTORES

Anexo V - Pedidos de esclarecimentos ou documentos complementares .....	36
Anexo VI - Cronograma Processual .....	37
Anexo VII - Da Conformidade com a Recomendação nº 72, de 19/08/2020 .....	38
Glossário .....	39

72-1094 | CT| LS / MM|RJ2|RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone nº 8/10  
20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)



## SUMÁRIO EXECUTIVO

O Plano de Recuperação Judicial do **GRUPO U.S.J.** foi homologado em 22 de fevereiro de 2022. Os pagamentos da Classe I já se iniciaram, nos termos da Cláusula 5.1, cujos comprovantes foram disponibilizados.

Igualmente, observa-se o início dos pagamentos à Classe IV, dos juros mensais à Classe II – Opção “A” e dos credores quirografários estratégicos, nos termos das Cláusulas 6.1.1 (iii), 7.2 e 8.1, do PRJ homologado.

Já os pagamentos dos credores das Classes II<sup>1</sup>, III, apesar de não terem sido iniciados, os atos necessários para a dação em pagamento aos credores das Classes II e III, que aderiram à cláusula 9.1 já foram finalizados, conforme informam as Recuperandas às fls. 21.356.

De acordo com a análise contábil e financeira do **GRUPO USJ**, demonstra-se normalidade na operação, apresentando variações no faturamento mensal, decorrentes do período de sazonalidade da atividade (cultivo de cana de açúcar). De forma acumulada no Ano Safra 2022/2023<sup>2</sup>, as vendas foram superiores em relação ao mesmo período da safra anterior, contribuindo para melhora do resultado.

Ao analisar o Ano Safra 2022/2023, até o mês de novembro, nota-se que o **GRUPO USJ** obteve, de forma acumulada, lucro contábil.

<sup>1</sup> Os pagamentos relativos aos juros ao Banco do Brasil foram iniciados no mês de março de 2022.

<sup>2</sup> O Ano Safra 2022/2023 refere-se aos meses de abril de 2022 a março de 2023.

72-1094 | CT| LS / MM|RJ2|RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
01050-030 • São Paulo/SP  
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
Via Visconti di Modrone n° 8/10  
20122 • Milão/Itália  
edoardorizzi.it



Acrescenta-se que a **NOVA LOUZÃ** permanece sem operação, reconhecendo despesas administrativas e resultado financeiro. Até o período de novembro/2022, resultou em lucro de R\$ 2.690 mil, oriundo das receitas financeiras.

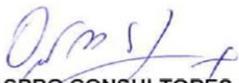
A totalidade dos bens e direitos do **GRUPO** cobrem o endividamento constituído e não indica risco eminente de insolvência por insuficiência de cobertura patrimonial, conforme demonstrativos contábeis disponibilizados.

Cabe mencionar que, as Recuperandas são as responsáveis pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades e contempladas neste Relatório, inclusive, sob pena do artigo 171, da Lei 11.101/05.

A Administradora Judicial informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se à disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

Sendo o que tinha para o momento, a subscritora se coloca à disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados das Recuperandas, credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

São Paulo, 28 de março de 2.023.

  
**LASPRO CONSULTORES LTDA.**  
 Administradora Judicial  
 Oreste Nestor de Souza Laspro  
 OAB/SP nº 98.628

72-1094 | CT| LS / MM|RJ2|RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727  
 R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro  
 01050-030 • São Paulo/SP  
[lasproconsultores.com.br](http://lasproconsultores.com.br)



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97  
 Via Visconti di Modrone nº 8/10  
 20122 • Milão/Itália  
[edoardoricci.it](http://edoardoricci.it)

## Anexo I - Informações Relevantes e Visão Geral das Recuperandas

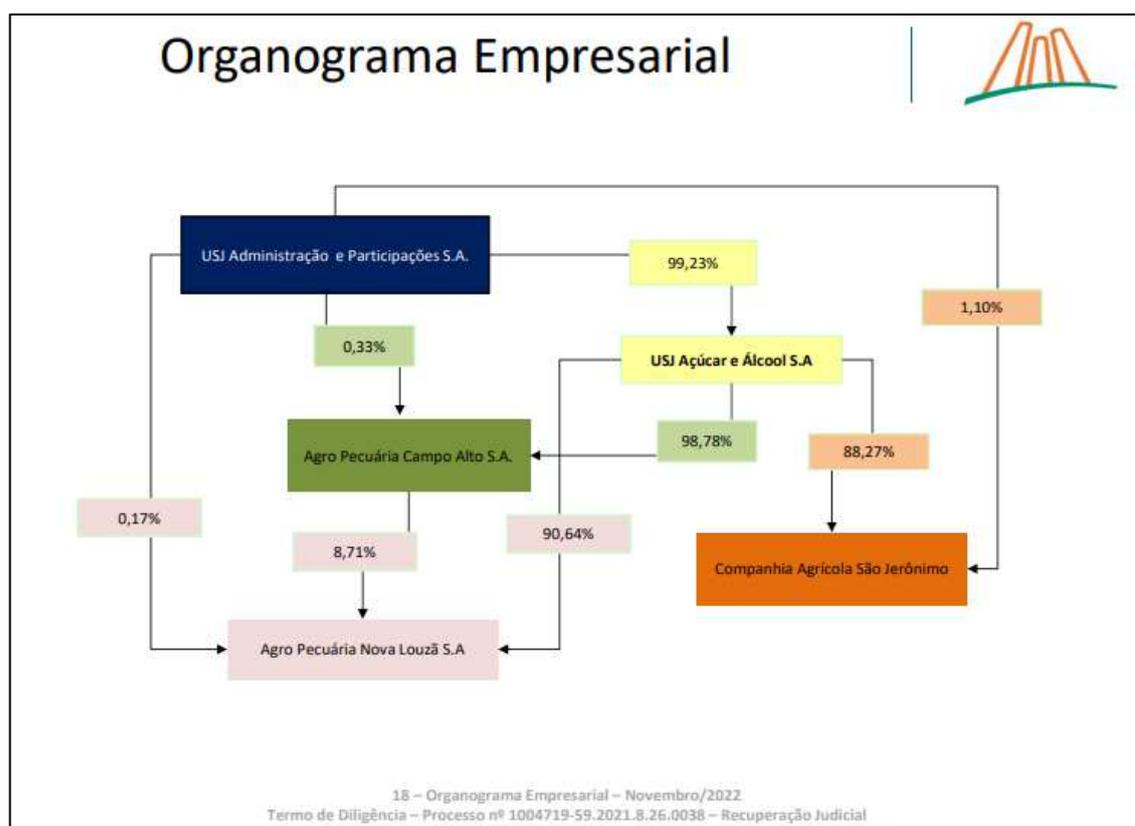
### I.1. Informações Relevantes

No presente período, não ocorreram alterações na estrutura acionária das Recuperandas.

### I.2. Visão Geral

No mercado desde 1966, o GRUPO U.S.J. é composto pelas empresas U.S.J. AÇÚCAR E ÁLCOOL S/A, AGRO PECUÁRIA CAMPO ALTO S/A, AGRO PECUÁRIA NOVA LOUZA S/A, COMPANHIA AGRÍCOLA SÃO JERÔNIMO, sendo controladas pela Holding U.S.J. ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S/A.

Abaixo, segue o Organograma Empresarial - base de novembro/2022 - demonstrando o percentual de participação da Controladora – U.S.J. ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S/A sobre as demais empresas, a saber:



As atividades principais (CNAE: 01.13-0-00) do GRUPO estão relacionadas ao cultivo de cana-de-açúcar.

## Anexo II - Análise Financeira – Informações Financeiras e Operacionais

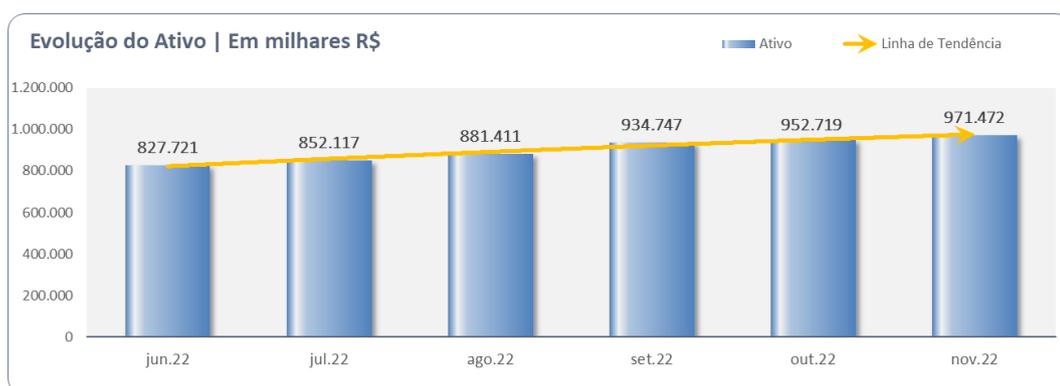
A análise financeira foi efetuada de acordo com as informações relativas ao mês de novembro de 2022, prestadas pelas Recuperandas, de forma comparativa, ao período anterior. Vale informar que, as movimentações contábeis e financeiras demonstradas nas análises abaixo sofrem oscilações decorrentes da sazonalidade da safra.

### II.1. U.S.J. ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S/A – CONTROLADORA

Balanco Patrimonial - em milhares de Reais	out/2022	nov/2022	AV	AH
<b>ATIVO</b>	<b>952.719</b>	<b>971.472</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,0%</b>
<b>Circulante</b>	<b>344</b>	<b>363</b>	<b>0,0%</b>	<b>5,5%</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	291	334	0,0%	14,8%
Impostos a Recuperar	32	29	0,0%	-9,4%
Outras Contas a Receber	21	-	0,0%	-100,0%
<b>Não Circulante</b>	<b>952.375</b>	<b>971.109</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,0%</b>
<b>Realizável a Longo Prazo</b>	<b>1.351</b>	<b>1.354</b>	<b>0,1%</b>	<b>0,2%</b>
Outras Contas a receber	1.351	1.354	0,1%	0,2%
Investimentos	920.376	939.107	96,7%	2,0%
Imobilizado	30.648	30.648	3,2%	0,0%
<b>PASSIVO</b>	<b>952.719</b>	<b>971.472</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,0%</b>
<b>Circulante</b>	<b>36.884</b>	<b>36.882</b>	<b>3,8%</b>	<b>0,0%</b>
Salários e férias a pagar	10	9	0,0%	-10,0%
Impostos e Contribuições a Recolher	5	6	0,0%	20,0%
Operações de fianças a realizar	945	924	0,1%	-2,2%
Outras Contas a Pagar	35.924	35.941	3,7%	0,0%
Fornecedores	-	2	0,0%	N/A
<b>Não Circulante</b>	<b>90.694</b>	<b>90.795</b>	<b>9,3%</b>	<b>0,1%</b>
Obrigações reestruturadas com credores	56.247	56.348	5,8%	0,2%
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	34.447	34.447	3,5%	0,0%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>825.141</b>	<b>843.795</b>	<b>86,9%</b>	<b>2,3%</b>
Capital social	97.500	97.500	10,0%	0,0%
Reservas de Reavaliação	55.075	54.976	5,7%	-0,2%
Reservas de Lucros	344.029	344.029	35,4%	0,0%
Ajuste de Avaliação Patrimonial	259.762	259.648	26,7%	0,0%
Lucros acumulados	68.775	87.642	9,0%	27,4%

DRE - em milhares de Reais	out/2022	nov/2022	AH
<b>(+ -) Receitas e Despesas Operacionais</b>	<b>-119</b>	<b>-104</b>	<b>-13%</b>
(-) Despesas Administrativas e Gerais	-140	-160	14%
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	21	56	167%
<b>Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos</b>	<b>-119</b>	<b>-104</b>	<b>-13%</b>
(+) Receitas Financeiras	287	294	2%
(-) Despesas Financeiras	-779	-880	13%
<b>Financeiras líquidas</b>	<b>-492</b>	<b>-586</b>	<b>19%</b>
(+) Participação nos lucros das empresas investidas por Equivalência Patrimonial	60.395	79.126	31%
<b>Resultado do Exercício</b>	<b>59.784</b>	<b>78.436</b>	<b>31%</b>

## II.1.1. Evolução do Ativo



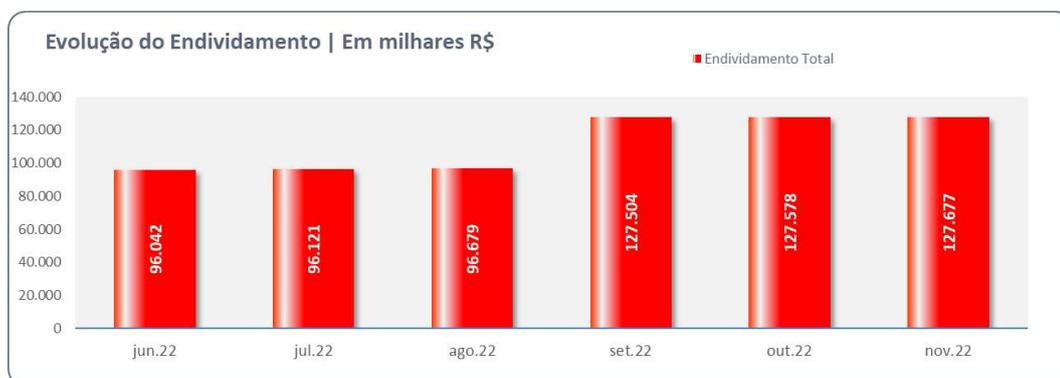
Os Investimentos apresentam variações mensais crescentes, encerrando o mês de novembro de 2022, com R\$ 939.107 mil, os quais representam 96,7% do Ativo Total. Houve aumento de 2% em comparação ao último período analisado, em outubro/2022 (R\$ 920.376 mil).

Nº da Conta	Descrição	nov/22
1311020	AGRO-PECUARIA CAMPO ALTO S/A	1.227
1311021	AGIO AGRO-PECUARIA CAMPO ALTO S/A	-409
1311040	CIA.AGRICOLA SAO JERONIMO	3.543
1311041	AGIO CIA.AGRICOLA SAO JERONIMO	-1.082
1311090	U.S.J. - ACUCAR E ALCOOL S/A.	849.338
1311091	AGIO U.S.J. - ACUCAR E ALCOOL S/A.	-15.664
1311092	DESAGIO U.S.J. - ACUCAR E ALCOOL S/A.	102.154
<b>Total em milhares de R\$:</b>		<b>939.107</b>

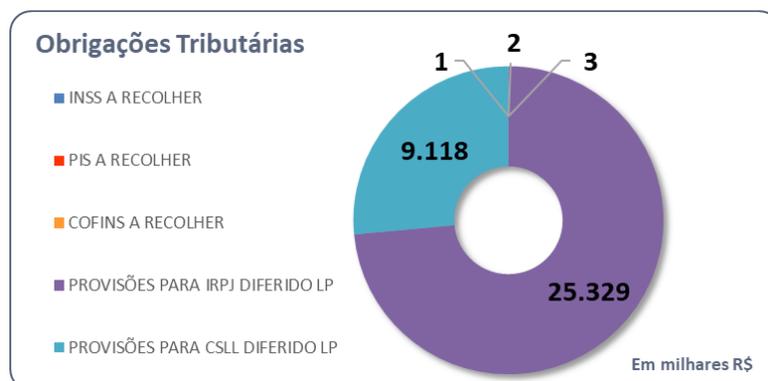
O Imobilizado não variou no período, permanecendo com saldo de R\$ 30.648 mil, relativo à rubrica de “Sítios, Terrenos e Fazendas”.

## II.1.2. Evolução do Endividamento

O Endividamento total somou, em novembro de 2022, R\$ 127.677 mil, dos quais R\$ 56.348 mil referem-se aos créditos sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial, representando 44,1%.



Os Impostos e Contribuições se mantiveram no Ano Safra de 2022/2023, até novembro, sendo que no referido mês, totalizou R\$ 34.453 mil, representando 27%, cuja composição segue abaixo:



### II.1.3. Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido da Recuperanda aumentou no decorrer do Ano Safra 2022/2023, sendo que, no mês de novembro de 2022, apurou a ordem de R\$ 843.795 mil.

### II.1.4. Evolução das Contas de Resultado

Não houve o reconhecimento de Receita no Ano Safra 2022/2023, este até o mês de novembro de 2022.

As despesas incorridas, no período acumulado, referem-se às Despesas Administrativas e Gerais, de R\$ 160 mil e receitas relativas à Participação nos lucros das empresas investidas por Equivalência Patrimonial de R\$ 79.126 mil.

O resultado financeiro foi apurado em despesa de R\$ 586 mil, gerando resultado líquido de lucro em R\$ 78.436 mil.

### II.1.5. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

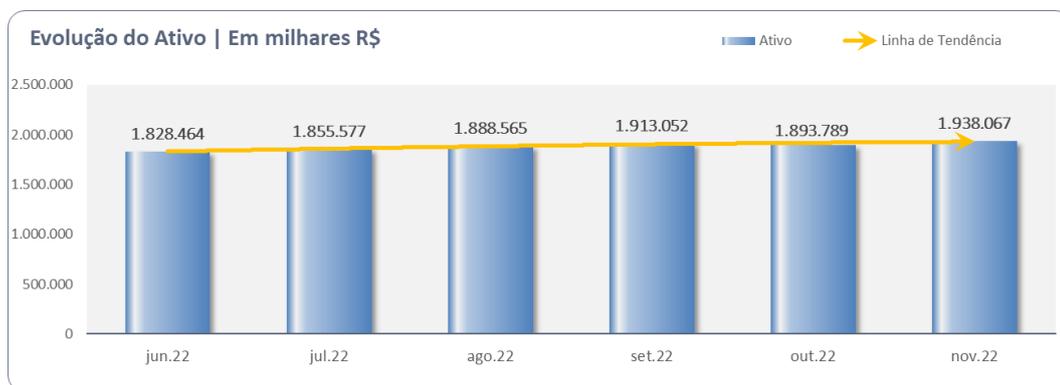
Índices de Liquidez	jun-22	jul-22	ago/22	set/22	out/22	nov/22
Liquidez Imediata	0,01	0,00	0,00	0,01	0,01	0,01
Liquidez Corrente	0,23	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01
Liquidez Geral	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01
Índices de Estrutura de Capital	jun-22	jul-22	ago/22	set/22	out/22	nov/22
Endividamento	0,13	0,13	0,12	0,16	0,15	0,15
Composição do Endividamento	0,00	0,05	0,06	0,29	0,29	0,29
Imobilização dos Recursos Não Correntes	1,00	1,00	1,01	1,04	1,04	1,04
Instrumentos Financeiros	jun-22	jul-22	ago/22	set/22	out/22	nov/22
Capital Circulante Líquido	- 148	- 5.191	- 6.133	- 36.569	- 36.540	- 36.519
Necessidade de Capital de Giro	- 149	- 5.192	- 6.134	- 36.811	- 36.831	- 36.853
Saldo em Tesouraria	1	1	1	242	291	334

## II.2. U.S.J. - AÇÚCAR E ÁLCOOL S/A

Balanco Patrimonial - em milhares de Reais	out-22	nov-22	AV	AH
<b>ATIVO</b>	<b>1.893.789</b>	<b>1.938.067</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,3%</b>
<b>Circulante</b>	<b>491.636</b>	<b>515.020</b>	<b>26,6%</b>	<b>4,8%</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	75.061	149.202	7,7%	98,8%
Aplicações financeiras vinculadas	95	-	0,0%	-100,0%
Contas a Receber de Clientes	126.349	115.332	6,0%	-8,7%
Instrumentos Financeiros Derivativos	3.916	3.258	0,2%	-16,8%
Estoques	176.527	127.501	6,6%	-27,8%
Ativo Biológico	81.565	90.722	4,7%	11,2%
Impostos a Recuperar	3.995	4.054	0,2%	1,5%
Adiantamento a Fornecedores	18.346	17.422	0,9%	-5,0%
Outras Contas a Receber	5.782	7.529	0,4%	30,2%
<b>Não Circulante</b>	<b>1.402.153</b>	<b>1.423.047</b>	<b>73,4%</b>	<b>1,5%</b>
<b>Realizável a Longo Prazo</b>	<b>99.607</b>	<b>104.366</b>	<b>5,4%</b>	<b>4,8%</b>
Outras contas a receber	52.623	52.694	2,7%	0,1%
Impostos a recuperar	14.561	15.493	0,8%	6,4%
Depósitos judiciais	4.224	4.809	0,2%	13,8%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	28.199	29.460	1,5%	4,5%
Investimentos	461.250	462.702	23,9%	0,3%
Outros Investimentos	44.154	44.154	2,3%	0,0%
Direito de uso	147.599	145.252	7,5%	-1,6%
Imobilizado	645.807	662.947	34,2%	2,7%
Intangível	3.736	3.626	0,2%	-2,9%
<b>PASSIVO</b>	<b>1.893.789</b>	<b>1.938.068</b>	<b>100,0%</b>	<b>2,3%</b>
<b>Circulante</b>	<b>207.385</b>	<b>240.692</b>	<b>12,4%</b>	<b>16,1%</b>
Fornecedores	29.114	27.123	1,4%	-6,8%
Financiamentos e Empréstimos	36.248	36.597	1,9%	1,0%
Obrigações reestruturadas com credores	20.406	20.502	1,1%	0,5%
Passivos de arrendamentos	32.490	32.073	1,7%	-1,3%
Instrumentos Financeiros Derivativos	164	5.987	0,3%	3550,6%
Salários e férias a pagar	19.002	19.977	1,0%	5,1%
Impostos e Contribuições a Recolher	18.421	26.930	1,4%	46,2%
Parcelamento de impostos	5.835	5.451	0,3%	-6,6%
Adiantamentos de Clientes	4.692	306	0,0%	-93,5%
Outras Contas a Pagar	41.013	65.746	3,4%	60,3%
<b>Não Circulante</b>	<b>762.148</b>	<b>754.251</b>	<b>38,9%</b>	<b>-1,0%</b>
Fornecedores	6	627	0,0%	10350,0%
Financiamentos e Empréstimos	67.864	60.036	3,1%	-11,5%
Obrigações reestruturadas com credores	568.709	569.838	29,4%	0,2%
Passivos de arrendamentos	109.022	107.473	5,5%	-1,4%
Parcelamento de impostos	11.199	10.925	0,6%	-2,4%
Provisão para passivo a descoberto controlada	1.729	1.733	0,1%	0,2%
Provisão para demandas judiciais	3.619	3.619	0,2%	0,0%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>924.256</b>	<b>943.125</b>	<b>48,7%</b>	<b>2,0%</b>
Capital social	200.000	200.000	10,3%	0,0%
Reservas de Reavaliação	55.337	55.237	2,9%	-0,2%
Reservas de Lucros	311.854	311.854	16,1%	0,0%
Ajuste de Avaliação Patrimonial	287.244	287.128	14,8%	0,0%
Lucros acumulados	69.821	88.906	4,6%	27,3%

DRE - em milhares de Reais	out-22	nov-22	AV	AH
<b>Receita Líquida</b>	<b>590.740</b>	<b>676.336</b>	<b>100,0%</b>	<b>14,5%</b>
(-) Custos dos Produtos Vendidos	-362.799	-416.257	-61,5%	14,7%
<b>Resultado Bruto</b>	<b>227.941</b>	<b>260.079</b>	<b>38,5%</b>	<b>14,1%</b>
<b>(+ -) Receitas e Despesas Operacionais</b>	<b>473.197</b>	<b>470.627</b>	<b>69,6%</b>	<b>-0,5%</b>
(-) Despesas com Vendas	-22.782	-25.317	-3,7%	11,1%
(+ -) Provisão (reversão) das perdas de crédito esperadas	240	240	0,0%	0,0%
(-) Despesas Administrativas e Gerais	-16.701	-18.737	-2,8%	12,2%
(+) Outras Receitas Operacionais	512.440	514.441	76,1%	0,4%
<b>Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos</b>	<b>701.138</b>	<b>730.706</b>	<b>108,0%</b>	<b>4,2%</b>
(-) Despesas Financeiras	-966.173	-975.681	-144,3%	1,0%
(+ -) Variação Cambial	-7.531	-7.480	-1,1%	-0,7%
(+) Receitas Financeiras	168.495	171.034	25,3%	1,5%
<b>Financeiras líquidas</b>	<b>-805.209</b>	<b>-812.127</b>	<b>-120,1%</b>	<b>0,9%</b>
(+) Participação nos lucros das empresas investidas por Equivalência Patrimonial	41.603	43.051	6,4%	3,5%
<b>Resultado antes dos impostos</b>	<b>-62.468</b>	<b>-38.370</b>	<b>-5,7%</b>	<b>-38,6%</b>
(-) Provisão IRPJ/CSLL correntes	-14.822	-21.313	-3,2%	43,8%
(-) Provisão IRPJ/CSLL diferidos	138.049	139.310	20,6%	0,9%
<b>Resultado do Exercício</b>	<b>60.759</b>	<b>79.627</b>	<b>11,8%</b>	<b>31,1%</b>

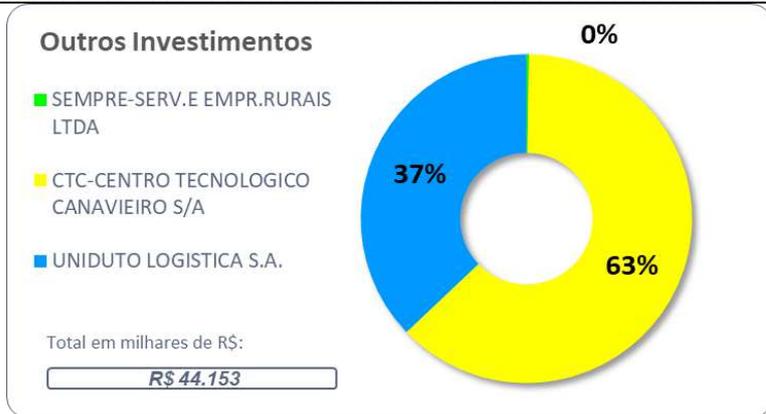
## II.2.1. Evolução do Ativo



No decorrer do Ano Safra 2022/2023, houve redução no saldo total de Ativos, impactado pelo grupo de Investimentos que, em abril/2022, perfazia R\$ 1.054.324 mil, passando para R\$ 462.702 mil, em novembro/2022:

Nº da Conta	Descrição	nov/22
1311020	AGRO-PECUARIA CAMPO ALTO S/A	243.650
1311030	CIVESA VEICULOS S/A	21.472
1311032	DESAGIO CIVESA VEICULOS S/A	37
1311040	CIA. AGRICOLA SAO JERONIMO	197.301
1311050	AGRO-PECUARIA NOVA LOUZA S/A	241
<b>Total em milhares de R\$:</b>		<b>462.702</b>

O grupo de Outros Investimentos referem-se às seguintes sociedades:



O Imobilizado, em novembro/2022, perfaz o montante de R\$ 662.947 mil, representando 34,2% do total de Ativos e, aumento de 2,7% em relação ao mês anterior (R\$ 645.807 mil), conforme abaixo. Destaca-se que, a Recuperanda disponibilizou controle com a movimentação do Imobilizado no período.

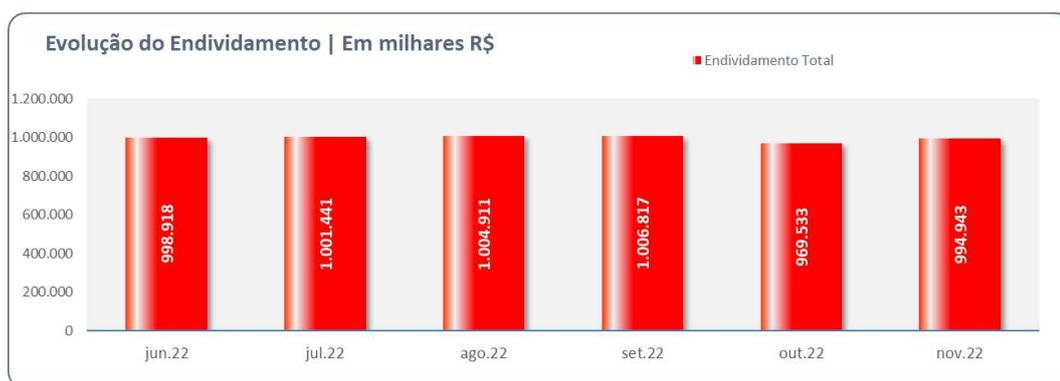
USJ - Açúcar e Alcool S/A - Em Recuperação Judicial					
CNPJ - 44.209.336/0001-34					
Inscrição Estadual 110.970.100.110					
Balancete de verificação					
Período de 31/10/2022 (saldo inicial) e 30/11/2022 (saldo final)					
Conta contábil	Descrição da conta contábil	Saldo Inicial	Débito	Crédito	Saldo Final
1321010	CASAS E VILAS RESIDENCIAIS	906.381,03	21.999,99	-	928.381,02
1321020	BENEFITORIAS	4.654.836,54	2.880,00	-	4.657.716,54
1321030	EDIFICIOS E DEPENDENCIAS	40.328.604,84	38.281,11	-	40.366.885,95
1321040	REPRESAS E BARRAGENS	845.386,61	-	-	845.386,61
1321060	SITIOS, TERRENOS E FAZENDAS	14.586.112,20	-	-	14.586.112,20
1321070	MATAS E REFORESTAMENTOS	2.358.522,24	-	-	2.358.522,24
1322120	LAVOURA DE CANA-DE-AÇÚCAR FORMADA	267.978.616,56	974.880,12	3.639.451,55	265.314.045,13
1322121	LAVOURA DE CANA-DE-AÇÚCAR FORMADA - CPC29	22.888.044,63	-	498.121,23	22.389.923,40
1322122	LAVOURA DE CANA-DE-AÇÚCAR EM FORMAÇÃO	51.865.634,97	8.454.465,88	296.387,30	60.023.713,55
1323210	EQUIPAMENTOS AGRICOLAS	38.339.156,46	86.057,07	-	38.425.213,53
1323220	MAQUINAS AGRICOLAS PESADA	15.702.178,84	689.699,99	-	16.391.878,83
1323230	MAQUINAS AGRICOLAS LEVE	9.550.214,72	-	-	9.550.214,72
1323240	IMPLEMNTOS AGRICOLAS	617.739,10	-	-	617.739,10
1323250	TANQUES-TRANSPORTE VINHACA	1.475.201,82	-	-	1.475.201,82
1323260	CARRÓCIERIAS REBOQ.VEICULOS	10.351.343,39	10.279,39	-	10.361.622,78
1323270	OPERAÇÃO MANUTENCAO DE ENTRESSAFRA - AGR	15.928.196,20	2.158.630,53	-	18.086.826,73
1324310	EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS	205.704.334,39	477.169,44	-	206.181.503,83
1324320	MAQUINAS INDUSTRIAIS	74.523.530,65	45.612,96	-	74.569.163,61
1324330	INSTALACOES INDUSTRIAIS	34.718.652,56	35.834,37	-	34.754.486,93
1324340	RECIPIENTES PARA ARMAZENAGEM INDUSTRIAIS	15.738.650,30	-	-	15.738.650,30
1324350	UTENSILIOS E FERRAMENTAS INDUSTRIAIS	8.233.089,00	-	-	8.233.089,00
1324360	LABORATORIO DE ANALISE	1.611.961,21	6.857,44	-	1.618.818,65
1324370	GUINDASTE HIDRAULICO E VEICULOS	8.676.005,27	514.999,99	-	9.191.005,26
1324380	OPERAÇÃO MANUTENCAO DE ENTRESSAFRA - IND	63.268.758,72	7.972.919,89	-	71.241.678,61
1325410	APARELHOS DE COMUNICACAO, MEDICAO E VISUAL	11.632.686,51	186.154,39	-	11.818.840,90
1325420	EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1.443.202,95	-	-	1.443.202,95
1325430	FERRAMENTAS E UTENSILIOS EM GERAL	7.804.489,67	1.685,77	-	7.806.175,44
1325440	MAQUINAS EM GERAL	30.516,76	-	-	30.516,76
1325450	MOVEIS EM GERAL	1.394.208,66	-	-	1.394.208,66
1326610	VEICULOS EM GERAL	3.899.217,22	-	-	3.899.217,22
1326620	EMBARCACOES	375,20	-	-	375,20
1326640	CORRECAO MONETARIA DIFERENCA IPC/BTNF	29.415.235,90	-	-	29.415.235,90
1326641	CUSTO ATRIBUIDO	229.454.374,93	-	-	229.454.374,93
1326642	RESERVA DE REAVALIACAO	105.924.402,37	-	-	105.924.402,37
1326650	BENEFITORIAS EM PROPRIEDADES DE TERCEIROS	244.097,05	-	-	244.097,05
1327010	IMOBILIZACOES EM ANDAMENTO	6.088.681,11	2.178.045,14	2.911.097,63	5.355.628,62
1327050	ADIANTAMENTOS PARA AQUISICAO DE ATIVO FIXO	-	23.378,99	14.378,99	9.000,00
1327090	ADIANTAMENTOS PARA ATIVOS VINCULADOS A PEDIDO	740.691,08	1.076.733,66	419.709,33	1.397.715,41
1327100	ADICAO DE INVESTIMENTOS	740.691,08	419.709,33	1.076.733,66	1.397.715,41
1328010	DEPRECIACAO DE EDIFICIOS E DEPENDENCIAS	17.686.044,18	-	82.278,36	17.768.322,54
1328020	DEPRECIACAO CASAS E VILAS RESIDENCIAIS	634.648,18	-	810,84	635.459,02
1328030	DEPRECIACAO REPRESAS E BARRAGENS	100.233,61	-	1.296,46	101.530,07
1328040	DEPRECIACAO BENEFITORIAS	2.945.305,83	-	10.846,54	2.956.152,37
1328050	DEPRECIACAO MAQUINAS E EQUIPS. INDUSTRIAIS	207.085.916,43	-	1.461.788,16	208.547.704,59
1328060	DEPRECIACAO MAQUINAS E EQUIPS. AGRICOLAS	31.529.718,25	-	407.400,22	31.937.118,47
1328070	DEPRECIACAO MOVEIS E MAQUINAS DE ESCRITORIO	997.355,15	-	5.125,02	1.002.480,17
1328080	DEPRECIACAO EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1.271.995,26	-	6.065,89	1.278.061,15
1328090	DEPRECIACAO UTENSILIOS	12.329.244,27	-	109.972,63	12.439.216,90
1328100	DEPRECIACAO VEICULOS	17.862.824,10	-	143.753,87	18.006.577,97
1328110	DEPRECIACAO EMBARCACOES	375,20	-	-	375,20
1328120	DEPRECIACAO OPERACAO MANUTENCAO DE ENTRESSAFRA	64.590.284,47	-	-	64.590.284,47
1328130	DEPRECIACAO CORRECAO MONETARIA DIFERENCA IPC/BTN	26.680.056,52	-	-	26.680.056,52
1328131	DEPRECIACAO CUSTO ATRIBUIDO	41.007.715,41	-	173.924,08	41.181.639,49
1328132	DEPRECIACAO RESERVA DE REAVALIACAO	63.892.043,02	-	99.810,20	63.991.853,22
1328140	AMORTIZACOES DAS LAVOURAS	150.633.722,01	2.828.705,13	204.101,16	148.009.118,04
1328141	AMORTIZACOES DAS LAVOURAS - CPC29	22.888.044,63	498.121,23	-	22.389.923,40
1328160	DEPRECIACAO BENEFITORIAS EM PROPR. DE TERCEIROS	240.435,71	-	90,31	240.526,02

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO, protocolado em 30/03/2023 às 11:21, sob o número WAAS23700282338. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1004719-59.2021.8.26.0038 e código ED3E3FD.

No mês de novembro/2022, os Estoques somaram R\$ 127.501 mil, representando 6,6% do total de Ativos. A Recuperanda forneceu relatório gerencial de estoques, que está conciliado com as escriturações contábeis.

## II.2.2. Evolução do Endividamento

O Endividamento total somou, em novembro de 2022, R\$ 994.943 mil, dos quais R\$ 590.340 mil referem-se aos créditos sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial, representando 59,3%.



Os Passivos de arrendamentos, no mês de novembro de 2022, totalizaram R\$ 141.512 mil, representando 14,6% do total do Endividamento, classificados no Passivo Circulante e Não Circulante, cuja composição segue abaixo:

Nº da Conta	Descrição	nov/22
2125010	Passivo De Arrendamento Circulante (Cpc-06)	39.158
2125011	(-) Encargos Financeiros A Transcorrer (Cpc-06)	- 7.085
2225010	Passivo De Arrendamento Não Circulante (Cpc-06)	147.876
2225011	(-) Encargos Financeiros A Transcorrer (Cpc-06)	- 40.403
<b>Total em milhares de R\$</b>		<b>139.546</b>

O grupo de Empréstimos e Financiamentos, classificados no Passivo Circulante e Não Circulante, permaneceram constantes no Ano Safra 2022/2023, sendo que, em novembro/2022, somaram em R\$ 96.633 mil.

## II.2.3. Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido da Recuperanda cresceu no decorrer do Ano Safra 2022/2023, sendo que, no mês de novembro de 2022, totalizou R\$ 943.125 mil.

## II.2.4. Evolução das Contas de Resultado

No período de abril a novembro de 2022, a Recuperanda somou Receita Líquida de R\$ 676.336 mil, estando na normalidade do período sazonal, dos quais 61,5% são consumidos por Custo dos Produtos Vendidos, restando pouca margem para cobrir os demais gastos operacionais e financeiros.

No mesmo período, os gastos operacionais somam o valor de R\$ 470.627 mil (receita), sendo as Outras Receitas Operacionais as mais representativas no período, com R\$ 514.441 mil, oriundas da rubrica de “Resultado proveniente de participações em outras empresas”, conforme verificado no balancete contábil analítico.

O resultado financeiro no período foi apurado em despesa de R\$ 812.127 mil.

No Ano Safra de 2022/2023, até novembro, foi auferido resultado líquido positivo de R\$ 79.627 mil.



## II.2.5. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

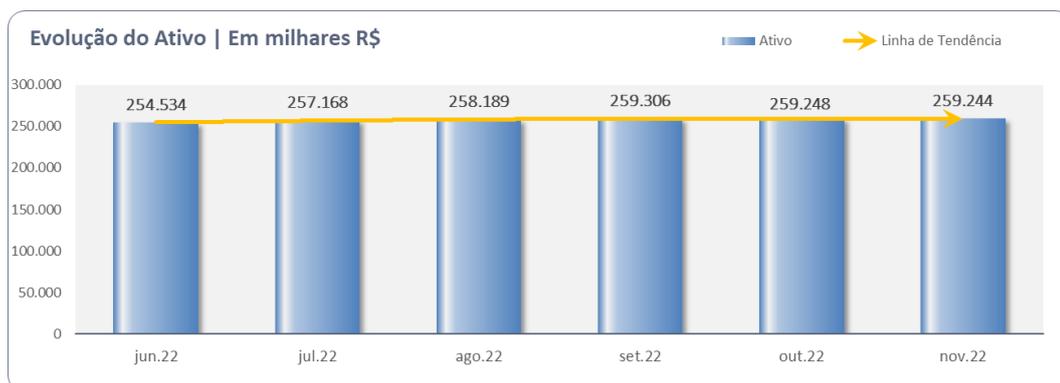
Índices de Liquidez	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22
Liquidez Imediata	0,30	0,31	0,28	0,29	0,36	0,62
Liquidez Seca	1,16	1,12	1,17	1,10	1,13	1,23
Liquidez Corrente	1,96	2,12	2,32	2,32	2,37	2,14
Liquidez Geral	0,49	0,54	0,58	0,62	0,61	0,62
Índices de Estrutura de Capital	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22
Endividamento	1,20	1,17	1,14	1,11	1,05	1,05
Composição do Endividamento	0,22	0,22	0,22	0,22	0,21	0,24
Imobilização dos Recursos Não Correntes	0,83	0,81	0,78	0,77	0,77	0,78
Instrumentos Financeiros	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22
Capital Circulante Líquido	211.886	249.803	295.288	297.648	284.251	274.328
Necessidade de Capital de Giro	209.052	218.063	269.918	270.796	245.343	161.723
Saldo em Tesouraria	2.834	31.740	25.370	26.852	38.908	112.605

## II.3. AGRO PECUÁRIA CAMPO ALTO S/A

Balço Patrimonial - em milhares de Reais	out-22	nov-22	AV	AH
<b>ATIVO</b>	<b>259.248</b>	<b>259.244</b>	<b>100,0%</b>	<b>0,0%</b>
<b>Circulante</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>0,0%</b>	<b>40,0%</b>
Caixa e equivalentes de caixa	3	3	0,0%	0,0%
Adiantamentos a fornecedores	0	1	0,0%	0,0%
Outras contas a receber	2	3	0,0%	50,0%
<b>Não Circulante</b>	<b>259.243</b>	<b>259.237</b>	<b>100,0%</b>	<b>0,0%</b>
<b>Realizável a Longo Prazo</b>	<b>101.551</b>	<b>101.547</b>	<b>39,2%</b>	<b>0,0%</b>
Outras contas a receber	101.525	101.521	39,2%	0,0%
Depósitos Judiciais	26	26	0,0%	0,0%
Investimentos	25	23	0,0%	-8,0%
Outros investimentos	108	108	0,0%	0,0%
Imobilizado	157.559	157.559	60,8%	0,0%
<b>PASSIVO</b>	<b>259.248</b>	<b>259.244</b>	<b>100,0%</b>	<b>0,0%</b>
<b>Circulante</b>	<b>10</b>	<b>24</b>	<b>0,0%</b>	<b>140,0%</b>
Fornecedores	2	12	0,0%	500,0%
Salários e férias a pagar	6	7	0,0%	16,7%
Impostos e contribuições a recolher	2	4	0,0%	100,0%
Outras contas a pagar	-	1	0,0%	0,0%
<b>Não Circulante</b>	<b>10.185</b>	<b>10.183</b>	<b>3,9%</b>	<b>0,0%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	7.207	7.199	2,8%	-0,1%
Obrigações reestruturadas com credores	2.718	2.723	1,1%	0,2%
Provisão para passivo a descoberto controlada	71	72	0,0%	1,4%
Provisão para demandas judiciais	189	189	0,1%	0,0%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>249.053</b>	<b>249.037</b>	<b>96,1%</b>	<b>0,0%</b>
Capital social	97.000	97.000	37,4%	0,0%
Reservas de lucros	51.067	51.067	19,7%	0,0%
Ajuste de avaliação patrimonial	93.788	93.788	36,2%	0,0%
Lucros acumulados	7.198	7.182	2,8%	-0,2%

DRE - em milhares de Reais	out-22	nov-22	AV	AH
<b>Receita Bruta</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
(-) Deduções e Abatimentos	-	-	-	-
<b>Receita Líquida</b>	<b>10.889</b>	<b>10.889</b>	<b>100,0%</b>	<b>0,0%</b>
<b>Resultado Bruto</b>	<b>10.889</b>	<b>10.889</b>	<b>100,0%</b>	<b>0,0%</b>
<b>(+ -) Receitas e Despesas Operacionais</b>	<b>-1.408</b>	<b>-1.581</b>	<b>-14,5%</b>	<b>12,3%</b>
(-) Despesas Administrativas e Gerais	-1.400	-1.573	-14,4%	12,4%
(+) Outras Receitas Operacionais	-8	-8	-0,1%	0,0%
<b>Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos</b>	<b>9.481</b>	<b>9.308</b>	<b>85,5%</b>	<b>-1,8%</b>
(-) Despesas Financeiras	-59	-64	-0,6%	8,5%
(+) Receitas Financeiras	1.130	1.286	11,8%	13,8%
<b>Financeiras líquidas</b>	<b>1.071</b>	<b>1.222</b>	<b>11,2%</b>	<b>14,1%</b>
(+) Participação nos lucros das empresas investidas por Equivalência Patrimonial	235	232	2,1%	-1,3%
<b>Resultado antes dos impostos</b>	<b>10.787</b>	<b>10.762</b>	<b>98,8%</b>	<b>-0,2%</b>
(-) Provisão IRPJ/CSLL diferidos	0	-3.580	-32,9%	N/A
<b>Resultado do Exercício</b>	<b>10.787</b>	<b>7.182</b>	<b>66,0%</b>	<b>-33,4%</b>

### II.3.1. Evolução do Ativo



Os ativos da Recuperanda estão concentrados no Ativo Não Circulante, sendo que, no mês de novembro/2022, perfizeram R\$ 259.244 mil.

O grupo de Outras Contas a Receber, no mês de novembro/2022, somou R\$ 101.521 mil, representando 39% do Ativo Total.

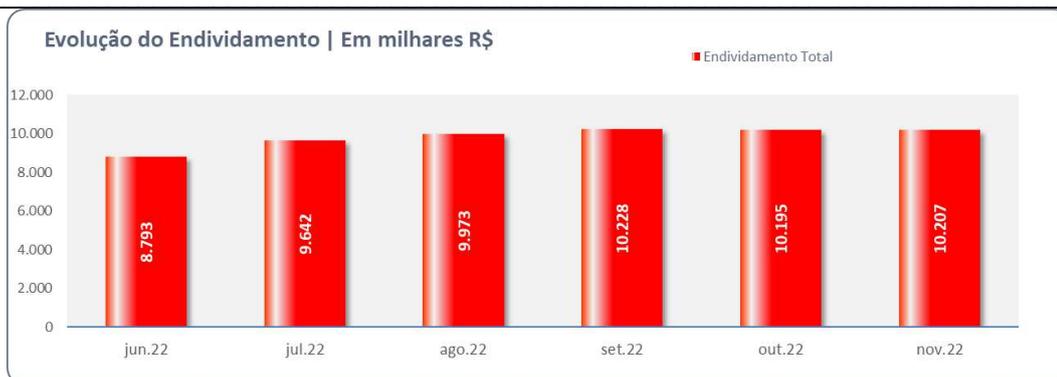
Nº da Conta	Descrição	nov/22	%
1213010	U.S.J. - ACUCAR E ALCOOL S/A.	12.427	12,2%
1213014	IMOBILIARIA SAO JOAO S/A.	470	0,5%
1213016	CENTRO ASSIST.USINA SAO JOAO	154	0,2%
1213018	USJ - MINERACAO E COMERCIO LTD	1.236	1,2%
1213021	SAO JOAO PARTICIPACOES S/A	65	0,1%
1213022	NOVATERRA AGROINVESTIMENTOS SA	65	0,1%
1261062	DIREITOS A RECEBER DIVIDAS REESTRUTURADAS	87.103	85,8%
<b>Total em milhares de R\$:</b>		<b>101.521</b>	<b>100,0%</b>

O Imobilizado manteve o mesmo saldo desde o início do Ano Safra 2022/2023, até novembro, com R\$ 157.559 mil, representando 60,8%.

### II.3.2. Evolução do Endividamento

O Endividamento total somou, em novembro de 2022, R\$ 10.207 mil, dos quais R\$ 2.723 mil referem-se aos créditos sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial, representando 27,4%.

O grupo de Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos é o mais representativo no Endividamento Total, considerando o período analisado (72,7% em novembro/2022), relativo às provisões para IRPJ e CSLL diferidos, na ordem de R\$ 7.199 mil.



### II.3.3. Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido manteve-se constante no período, encerrando o mês de novembro de 2022, com R\$ 249.037 mil.

### II.3.4. Evolução das Contas de Resultado

A Receita Líquida, no Ano Safra 2022/2023, este até o mês de novembro de 2022, foi auferida em R\$ 10.889 mil, apresentando normalidade na operação e oscilações, que decorrem da sazonalidade da safra.

As despesas incorridas no período, de forma acumulada, referem-se às Despesas Administrativas e Gerais, de R\$ 1.581 mil, despesas financeiras de R\$ 64 mil e provisão de IR/CSLL diferidos de R\$ 3.580 mil.

Ainda, apurou-se receita relativa à Participação nos lucros das empresas investidas por Equivalência Patrimonial de R\$ 232 mil. Assim, o resultado líquido foi apurado em lucro de R\$ 7.182 mil.

### II.3.5. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Índices de Liquidez	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22
Liquidez Imediata	0,02	0,02	0,03	0,08	0,30	0,13
Liquidez Seca	0,11	0,07	0,08	0,39	0,50	0,29
Liquidez Corrente	0,11	0,07	0,08	0,39	0,50	0,29
Índices de Estrutura de Capital	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22
Endividamento	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04
Composição do Endividamento	0,02	0,02	0,01	0,00	0,00	0,00
Imobilização dos Recursos Não Correntes	0,62	0,61	0,61	0,61	0,61	0,61
Instrumentos Financeiros	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22
Capital Circulante Líquido	-147	-162	-106	-22	-5	-17
Necessidade de Capital de Giro	-150	-165	-109	-25	-8	-20
Saldo em Tesouraria	3	3	3	3	3	3

## II.4. AGRO PECUÁRIA NOVA LOUZÃ S/A

Balço Patrimonial - em milhares de Reais	out/22	nov/22	AV	AH
<b>ATIVO</b>	<b>2.801</b>	<b>2.809</b>	<b>100,0%</b>	<b>0,3%</b>
<b>Circulante</b>	<b>37</b>	<b>41</b>	<b>1,5%</b>	<b>10,8%</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	1	5	0,2%	400,0%
Impostos a Recuperar	4	4	0,1%	0,0%
IR e CS a Recuperar	32	32	1,1%	0,0%
<b>Não Circulante</b>	<b>2.764</b>	<b>2.768</b>	<b>98,5%</b>	<b>0,1%</b>
<b>Realizável a Longo Prazo</b>	<b>2.639</b>	<b>2.643</b>	<b>94,1%</b>	<b>0,2%</b>
Outras contas a receber	2.186	2.190	78,0%	0,2%
Impostos a Recuperar	390	390	13,9%	0,0%
Depósitos Judiciais	63	63	2,2%	0,0%
Outros Investimentos	125	125	4,4%	0,0%
<b>PASSIVO</b>	<b>2.801</b>	<b>2.809</b>	<b>100,0%</b>	<b>0,3%</b>
<b>Circulante</b>	<b>1.512</b>	<b>1.541</b>	<b>54,9%</b>	<b>1,9%</b>
Salários e férias a pagar	1	1	0,0%	0,0%
Impostos e Contribuições a Recolher	534	534	19,0%	0,0%
Outras Contas a Pagar	977	1.003	35,7%	2,7%
Fornecedores	-	3	0,1%	N/A
<b>Não Circulante</b>	<b>999</b>	<b>1.002</b>	<b>35,7%</b>	<b>0,3%</b>
Obrigações reestruturadas com credores	999	1.002	35,7%	0,3%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>290</b>	<b>266</b>	<b>9,5%</b>	<b>-8,3%</b>
Capital social	2.000	2.000	71,2%	0,0%
Reservas de Lucros	334	334	11,9%	0,0%
Prejuízos acumulados	- 2.044	- 2.068	-73,6%	1,2%

DRE - em milhares de Reais	out/22	nov/22	AH
<b>(+ -) Receitas e Despesas Operacionais</b>	<b>-255</b>	<b>-281</b>	<b>10,2%</b>
(-) Despesas Administrativas e Gerais	2.043	2.015	-1,4%
(+) Outras Receitas Operacionais	-2.298	-2.296	-0,1%
<b>Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos</b>	<b>-255</b>	<b>-281</b>	<b>10,2%</b>
(-) Despesas Financeiras	-149	-151	1,3%
(+) Receitas Financeiras	3.876	3.881	0,1%
<b>Financeiras Líquidas</b>	<b>3.727</b>	<b>3.730</b>	<b>0,1%</b>
<b>Resultado antes dos impostos</b>	<b>3.472</b>	<b>3.449</b>	<b>-0,7%</b>
(-) Provisão IRPJ/CSLL	-759	-759	0,0%
<b>Resultado do Exercício</b>	<b>2.713</b>	<b>2.690</b>	<b>-0,8%</b>

## II.4.1. Evolução do Ativo



No mês de novembro/2022, os ativos aumentaram em 0,3%, perfazendo R\$ 2.809 mil.

O grupo de Outras Contas a Receber, no mês de novembro/2022, somou R\$ 2.190 mil, representando 78% do Ativo Total, composto pelas rubricas de: Adiantamento Serviços Copersucar e Direitos a Receber Dívidas Reestruturadas.

Em relação aos Outros Investimentos, que não se alteraram no Ano Safra 2022/2023, na ordem de R\$ 125 mil, se originam de saldos das sociedades: USJ Mineração e Comércio Ltda, com R\$ 17 mil e Sempre-Serv. E. Empr. Rurais Ltda., com R\$ 108 mil.

## II.4.2. Evolução do Endividamento

O Endividamento total somou, em novembro de 2022, R\$ 2.543 mil, dos quais R\$ 1.002 mil referem-se aos créditos sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial, representando 39,4%.

Os Impostos e Contribuições a Recolher reduziram no Ano Safra 2022/2023, até novembro, tendo neste totalizado R\$ 534 mil, representando 21%.



### II.4.3. Patrimônio Líquido

No mês de novembro/2022, o Patrimônio Líquido perfez saldo positivo de R\$ 266 mil.

### II.4.4. Evolução das Contas de Resultado

Não houve o reconhecimento de Receita no Ano Safra 2022/2023, este até o mês de novembro de 2022.

No período acumulado do Ano Safra 2022/2023, as Despesas Administrativas e Gerais resultaram em saldo invertido (receita) de R\$ 2.015 mil.

O resultado financeiro foi apurado em receita de R\$ 3.730 mil, gerando resultado líquido de lucro em R\$ 2.690 mil.

### II.4.5. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

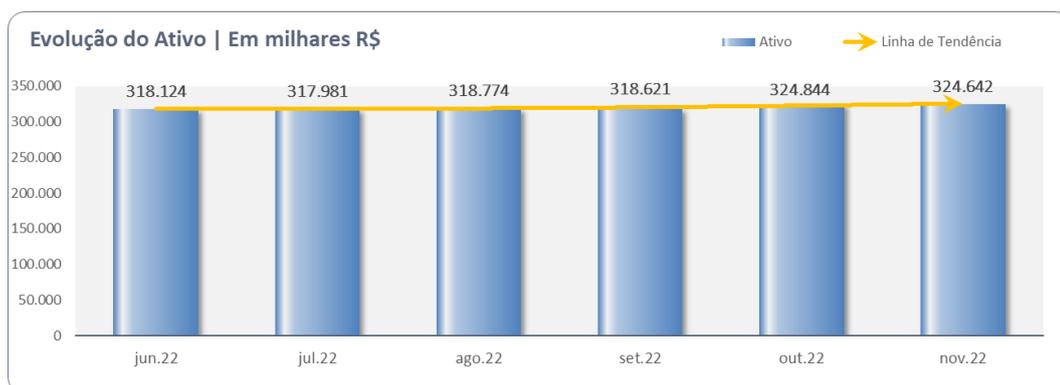
Índices de Liquidez	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Liquidez Corrente	0,01	0,01	0,01	0,02	0,02	0,03
Liquidez Geral	0,81	0,80	0,79	1,08	1,07	1,06
Índices de Estrutura de Capital	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22
Endividamento	6,07	5,91	5,64	-7,97	-8,66	-9,56
Composição do Endividamento	0,79	0,80	0,80	0,60	0,60	0,61
Imobilização dos Recursos Não Correntes	0,03	0,03	0,03	0,11	0,10	0,10
Instrumentos Financeiros	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22
Capital Circulante Líquido	- 3.322	- 3.386	- 3.414	- 1.451	- 1.475	- 1.500
Necessidade de Capital de Giro	- 3.323	- 3.387	- 3.415	- 1.452	- 1.476	- 1.505
Saldo em Tesouraria	1	1	1	1	1	5

## II.5. COMPANHIA AGRICOLA SÃO JERÔNIMO

Balanco Patrimonial - em milhares de Reais	out/22	nov/22	AV	AH
<b>ATIVO</b>	<b>324.844</b>	<b>324.642</b>	<b>100,0%</b>	<b>-0,1%</b>
<b>Circulante</b>	<b>25.063</b>	<b>257</b>	<b>0,1%</b>	<b>-99,0%</b>
Caixa e equivalentes de caixa	24.807	2	0,0%	-100,0%
Contas a receber	90	90	0,0%	0,0%
Impostos a recuperar	16	15	0,0%	-6,3%
Adiantamento de fornecedores	150	150	0,0%	0,0%
<b>Não Circulante</b>	<b>299.781</b>	<b>324.385</b>	<b>99,9%</b>	<b>8,2%</b>
<b>Realizável a Longo Prazo</b>	<b>41.151</b>	<b>65.755</b>	<b>20,3%</b>	<b>59,8%</b>
Outras Contas a Receber	41.140	65.744	20,3%	59,8%
Depósitos Judiciais	11	11	0,0%	0,0%
Propriedades para investimento	204.629	204.629	63,0%	0,0%
Outros investimentos	125	125	0,0%	0,0%
Imobilizado	53.876	53.876	16,6%	0,0%
<b>PASSIVO</b>	<b>324.844</b>	<b>324.642</b>	<b>100,0%</b>	<b>-0,1%</b>
<b>Circulante</b>	<b>6.117</b>	<b>6.120</b>	<b>1,9%</b>	<b>0,0%</b>
Fornecedores	1	3	0,0%	200,0%
Salários e férias a pagar	2	2	0,0%	0,0%
IR e CS a recolher	6.114	6.114	1,9%	0,0%
Impostos e Contribuições a Recolher	-	1	0,0%	0,0%
<b>Não Circulante</b>	<b>93.677</b>	<b>93.698</b>	<b>28,9%</b>	<b>0,0%</b>
IR e CS diferidos	81.742	81.742	25,2%	0,0%
Obrigações reestruturadas com credores	11.935	11.956	3,7%	0,2%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>225.050</b>	<b>224.824</b>	<b>69,3%</b>	<b>-0,1%</b>
Capital social	3.000	3.000	0,9%	0,0%
Reservas de reavaliação	15.073	15.073	4,6%	0,0%
Reservas de lucros	51.588	51.588	15,9%	0,0%
Ajuste de avaliação patrimonial	146.014	146.014	45,0%	0,0%
Lucros acumulados	9.375	9.149	2,8%	-2,4%

DRE - em milhares de Reais	out/22	nov/22	AV	AH
<b>Receita Líquida</b>	<b>5.980</b>	<b>5.980</b>	<b>100,0%</b>	<b>0,0%</b>
(-) Custos dos Serviços Vendidos	-	-	0,0%	0,0%
<b>Resultado Bruto</b>	<b>5.980</b>	<b>5.980</b>	<b>100,0%</b>	<b>0,0%</b>
<b>(+ -) Receitas e Despesas Operacionais</b>	<b>-604</b>	<b>-665</b>	<b>-11,1%</b>	<b>10,1%</b>
(-) Despesas Administrativas e Gerais	- 547	- 608	-10,2%	11,2%
(+) Outras Receitas Operacionais	- 57	- 57	-1,0%	0,0%
<b>Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos</b>	<b>5.376</b>	<b>5.315</b>	<b>88,9%</b>	<b>-1,1%</b>
(-) Despesas Financeiras	- 156	- 178	-3,0%	14,1%
(+) Receitas Financeiras	6.589	6.446	107,8%	-2,2%
<b>Financeiras líquidas</b>	<b>6.433</b>	<b>6.268</b>	<b>104,8%</b>	<b>-2,6%</b>
<b>Resultado antes dos impostos</b>	<b>11.809</b>	<b>11.583</b>	<b>193,7%</b>	<b>-1,9%</b>
(-) Provisão IRPJ/CSLL	- 2.434	- 2.434	-40,7%	0,0%
<b>Resultado do Exercício</b>	<b>9.375</b>	<b>9.149</b>	<b>153,0%</b>	<b>-2,4%</b>

## II.5.1. Evolução do Ativo



Os ativos da Recuperanda estão concentrados no Ativo Não Circulante, com 92,3%, sendo que, no mês de novembro/2022, perfizeram R\$ 324.642 mil.

No mês de novembro/2022, os saldos de Caixa e Equivalentes de Caixa reduziram em 100%, passando de R\$ 24.807 mil para R\$ 2 mil.

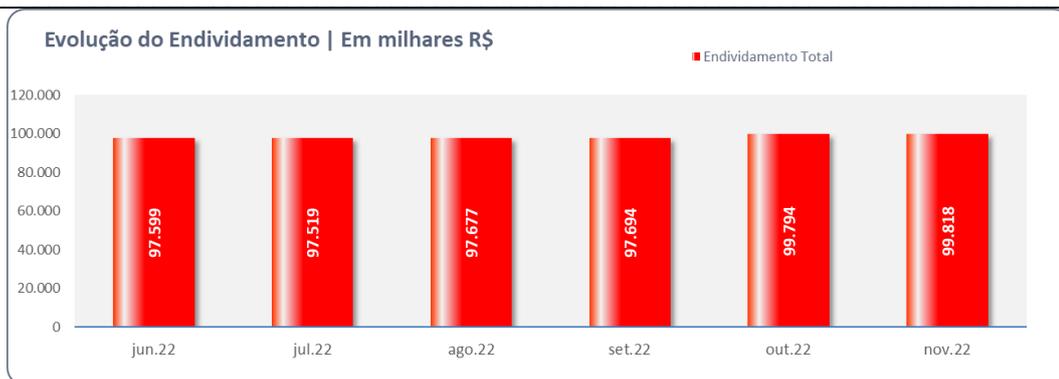
As Propriedades para Investimento se mantiveram no período analisado com R\$ 204.629, representando 63% do Ativo Total, reconhecidos nas rubricas de: Propriedade para Investimento – Custo (R\$ 24.047 mil) e Propriedade Investimento – Valor Justo (R\$ 180.582 mil).

O Imobilizado manteve o mesmo saldo desde o início do Ano Safra 2022/2023, até novembro, com R\$ 53.876 mil, representando 16,6%.

## II.5.2. Evolução do Endividamento

O Endividamento total somou, em novembro de 2022, R\$ 99.818 mil, dos quais R\$ 11.956 mil referem-se aos créditos sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial, representando 12%.

O IR e CS diferidos se mantiveram constantes no Ano Safra 2022/2023, até novembro, perfazendo neste R\$ 81.742, representando 81,9%.



### II.5.3. Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido se manteve constante no período, encerrando o mês de novembro de 2022, com R\$ 224.824 mil.

### II.5.4. Evolução das Contas de Resultado

A Receita Líquida no Ano Safra 2022/2023, este até o mês de novembro de 2022, permaneceu em R\$ 5.980 mil, apresentando normalidade na operação e oscilações, que decorrem da sazonalidade da safra.

As despesas incorridas no período referem-se às Despesas Administrativas e Gerais de R\$ 608 mil e provisão de IR/CSLL de R\$ 2.434 mil. O resultado financeiro líquido apurado foi de receita de R\$ 6.268 mil

Desta forma, apurou-se resultado líquido positivo de R\$ 9.149 mil.

### II.5.5. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Índices de Liquidez	jun-22	jul-22	ago-22	set/22	out/22	nov/22
Liquidez Imediata	0,01	0,03	0,02	0,03	4,06	0,00
Liquidez Corrente	2,08	450,25	257,92	354,21	4,10	0,04
Liquidez Geral	0,61	0,61	0,62	0,61	0,66	0,66
Índices de Estrutura de Capital	jun-22	jul-22	ago-22	set/22	out/22	nov/22
Endividamento	0,44	0,44	0,44	0,44	0,44	0,44
Composição do Endividamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,06	0,06
Imobilização dos Recursos Não Correntes	0,81	0,81	0,81	0,81	0,81	0,81
Instrumentos Financeiros	jun-22	jul-22	ago-22	set/22	out/22	nov/22
Capital Circulante Líquido	26.427	26.506	26.463	26.491	18.946	- 5.863
Necessidade de Capital de Giro	26.425	26.504	26.461	26.489	- 5.861	- 5.865
Saldo em Tesouraria	2	2	2	2	24.807	2

## II.6. Demonstração do Fluxo de Caixa

### U.S.J. ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S/A – CONTROLADORA

USJ Administração e Participações S/A - FLUXO DE CAIXA INDIRETO em milhares de Reais Mês: nov/22	
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>	
Lucro/Prejuízo do período	78.346
<b>Ajustes para:</b>	
Participação nos lucros das empresas investidas por equivalência patrimonial	- 79.126
Variações cambiais, monetárias, encargos financeiros sobre outras operações	1.098
<b>Variações nos Ativos e Passivos</b>	
<b>Aumento ou diminuição dos ativos</b>	
Impostos a recuperar	12
Outros contas a receber	- 424
<b>Aumento ou diminuição dos passivos</b>	
Fornecedores e outras contas a pagar	- 30
Salários e férias a pagar	1
Impostos e contribuições a recolher e parcelamento de impostos	4
Juros Pagos	- 36
<b>Fluxo de caixa líquido provenientes das atividades operacionais</b>	<b>- 65</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>	
Aquisição de imobilizado	- 30.648
<b>Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimentos</b>	<b>- 30.648</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>	
Pagamentos de obrigações reestruturadas com credores	- 4.964
Outros recebimentos	36.010
<b>Fluxo de caixa utilizado nas atividades de financiamentos</b>	<b>31.046</b>
<b>Aumento (Redução) líquido em caixa e equivalentes</b>	<b>333</b>
<b>Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes em abril/2022</b>	<b>1</b>
<b>Saldo Final de Caixa e Equivalentes em outubro/2022</b>	<b>334</b>

## U.S.J. - AÇÚCAR E ÁLCOOL S/A

USJ Açúcar e Alcool S/A - FLUXO DE CAIXA INDIRETO em milhares de Reais Mês: novembro/22	
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>	
<b>Lucro/Prejuízo do período</b>	<b>79.627</b>
<b>Ajustes para:</b>	
Depreciação do imobilizado	145.159
Amortização do intangível	1.280
Amortização do ativo biológico	58.804
Amortização do direito de uso	28.390
Ganhos e perdas não realizados com derivativos	-365
Participação nos lucros das empresas investidas por equivalência patrimonial	-43.051
Perdas (reversões) esperadas para créditos de liquidação duvidosa	-240
Reversão (perdas) nos estoques	268
Variações cambiais, monetárias, encargos financeiros sobre empréstimos e fin	16.827
Encargos financeiros sobre passivos de arrendamento	4.877
Variações cambiais, monetárias, encargos financeiros	822.738
Constituição do Fundo de investimento em direitos creditórios (FDIC)	-47.547
Ganho na dação em pagamento de investimento (SJC)	-1.100.000
Custo na dação em pagamento de investimento (SJC)	649.737
Ganho na dação em pagamento de imóveis rurais	-70.110
Valor líquido de ativos imobilizado e ativo biológico baixado	-6.357
Imposto de renda e contribuição social correntes	21.313
Imposto de renda e contribuição social diferido	-139.310
<b>Variações nos Ativos e Passivos</b>	
<b>Aumento ou diminuição dos ativos</b>	
Contas a receber	-44.936
Estoques	-77.764
Impostos a recuperar	-7.231
Adiantamentos a fornecedores	6.462
Outras contas a receber	-7.320
Depósitos judiciais	734
<b>Aumento ou diminuição dos passivos</b>	
Fornecedores e outras contas a pagar	32.741
Salários e férias a pagar	5.377
Impostos e contribuições a recolher e parcelamento de impostos	-1.897
Adiantamentos de clientes	-94
Juros pagos	-8.296
<b>Fluxo de caixa líquido provenientes das atividades operacionais</b>	<b>319.816</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>	
Aquisição de imobilizado	-67.140
Caixa recebido na alienação de ativo imobilizado	23.982
Aquisição de ativos biológicos	-68.508
Dividendos recebidos	42
<b>Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimentos</b>	<b>-111.624</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>	
Pagamentos de obrigações reestruturadas com credores	-783
Pagamento de arrendamento	-33.430
Pagamento de empréstimos e financiamentos	-45.407
Outros pagamentos	-35.804
<b>Fluxo de caixa utilizado nas atividades de financiamentos</b>	<b>-115.424</b>
<b>Aumento (Redução) líquido em caixa e equivalentes</b>	<b>92.768</b>
<b>Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes em abril/2022</b>	<b>60.208</b>
<b>Efeito da variação cambial</b>	<b>-3.774</b>
<b>Saldo Final de Caixa e Equivalentes em novembro /2022</b>	<b>149.202</b>

### AGRO PECUÁRIA CAMPO ALTO S/A

Agro Pecuária Campo Alto S/A - FLUXO DE CAIXA INDIRETO em milhares de Reais Mês: novembro/22	
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>	
Lucro/Prejuízo do período	7.182
<b>Ajustes para:</b>	
Participação nos lucros das empresas investidas por equivalência patrimonial	-232
Variações cambiais, monetárias, encargos financeiros sobre outras operações	40
Despesas com Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	3.580
<b>Variações nos Ativos e Passivos</b>	
<b>Aumento ou diminuição dos ativos</b>	
Impostos a recuperar	34
Adiantamento Fornecedores	-1
Outros contas a receber	-10.183
<b>Aumento ou diminuição dos passivos</b>	
Fornecedores e outras contas a pagar	20
Salários e férias a pagar	-13
Impostos e contribuições a recolher e parcelamento de impostos	-52
Juros pagos	-2
<b>Fluxo de caixa líquido provenientes das atividades operacionais</b>	<b>373</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>	
<b>Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimentos</b>	
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>	
Pagamentos de obrigações reestruturadas com credores	-159
Outros pagamentos	-206
<b>Fluxo de caixa utilizado nas atividades de financiamentos</b>	<b>-365</b>
<b>Aumento (Redução) líquido em caixa e equivalentes</b>	<b>1</b>
<b>Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes em abril/2022</b>	<b>2</b>
<b>Saldo Final de Caixa e Equivalentes em novembro/2022</b>	<b>3</b>

### AGRO PECUÁRIA NOVA LOUZÃ S/A

Agro Pecuária Nova Louzã S/A - FLUXO DE CAIXA INDIRETO em milhares de Reais Mês: novembro/22	
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>	
Lucro/Prejuízo do período	2.690
<b>Ajustes para:</b>	
Variações cambiais, monetárias, encargos financeiros	-1.376
Constituição do Fundo de investimento em direitos creditórios (FIDC)	-2.453
Imposto de Renda e Contribuição Social diferido	759
<b>Variações nos Ativos e Passivos</b>	
<b>Aumento ou diminuição dos ativos</b>	
Impostos a recuperar	96
Outras contas a receber	-30
<b>Aumento ou diminuição dos passivos</b>	
Fornecedores e outras contas a pagar	1.161
Impostos e contribuições a recolher e parcelamento de impostos	-77
Juros pagos	-17
<b>Fluxo de caixa líquido provenientes das atividades operacionais</b>	<b>753</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>	
<b>Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimentos</b>	
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>	
Pagamento Obrigações reestruturadas com credores	-749
<b>Fluxo de caixa utilizado nas atividades de financiamentos</b>	<b>-749</b>
<b>Aumento (Redução) líquido em caixa e equivalentes</b>	<b>4</b>
<b>Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes em abril/2022</b>	<b>1</b>
<b>Saldo Final de Caixa e Equivalentes em novembro/2022</b>	<b>5</b>

## COMPANHIA AGRÍCOLA SÃO JERÔNIMO

Companhia Agrícola São Jerônimo S/A - FLUXO DE CAIXA INDIRETO em milhares de Reais Mês: novembro/22	
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>	
Lucro/Prejuízo do período	9.149
<b>Ajustes para:</b>	
Variações cambiais, monetárias, encargos financeiros sobre outras operações	176
Despesas com Imposto de Renda e Contribuição Social correntes	6.372
Despesas com Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	-3.938
<b>Variações nos Ativos e Passivos</b>	
<b>Aumento ou diminuição dos ativos</b>	
Outras contas a receber	-22.843
<b>Aumento ou diminuição dos passivos</b>	
Fornecedores e outras contas a pagar	5
Salários e férias a pagar	-1
Impostos e contribuições a recolher e parcelamento de impostos	-138
Juros pagos	-1
Imposto de renda e contribuição social pagos	-327
<b>Fluxo de caixa líquido provenientes das atividades operacionais</b>	<b>-11.546</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>	<b>0</b>
<b>Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimentos</b>	<b>0</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>	<b>-55</b>
Pagamentos Obrigações reestruturadas com credores	-55
<b>Fluxo de caixa utilizado nas atividades de financiamentos</b>	<b>0</b>
<b>Aumento (Redução) líquido em caixa e equivalentes</b>	<b>11.601</b>
<b>Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes em abril/2022</b>	<b>11.603</b>
<b>Saldo Final de Caixa e Equivalentes em novembro/2022</b>	<b>2</b>

## II.7. Evolução Mensal de Colaboradores

Para o período, acosta-se o Resumo da Folha de Pagamento, relativo aos meses de janeiro a novembro/2022:

U.S.J. - Administração e Participações S/A

Colaboradores	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22
Ativos	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Férias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Afastados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Demitidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>8</b>										

Fonte: Folha Resumo Mensal

U.S.J. - Açúcar e Alcool S/A

Colaboradores	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22
Ativos	1.296	1.348	1.405	1.663	1.703	1.631	1.611	1.713	1.716	1.451	1.417
Férias	180	110	49	33	17	108	120	26	19	71	105
Afastados	110	114	112	112	115	120	112	111	128	123	119
Demitidos	21	28	166	16	25	15	37	21	5	230	14
<b>Total</b>	<b>1.607</b>	<b>1.600</b>	<b>1.732</b>	<b>1.824</b>	<b>1.860</b>	<b>1.874</b>	<b>1.880</b>	<b>1.871</b>	<b>1.868</b>	<b>1.875</b>	<b>1.655</b>

Fonte: Folha Resumo Mensal

Agro Pecuária Campo Alto S.A.

Colaboradores	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22
Ativos	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4
Férias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Afastados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Demitidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>								

Fonte: Folha Resumo Mensal

Agro Pecuária Nova Louza S.A.

Colaboradores	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22
Ativos	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Férias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Afastados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Demitidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>1</b>										

Fonte: Folha Resumo Mensal

Cia. Agrícola São Jerônimo

Colaboradores	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22
Ativos	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2
Férias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Afastados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Demitidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>						

## Anexo III - Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial

O Plano de Recuperação Judicial do GRUPO U.S.J foi homologado em 22 de fevereiro de 2022. Os pagamentos da Classe I já se iniciaram, nos termos da Cláusula 5.1, cujos comprovantes foram disponibilizados no período.

Igualmente, observa-se o início dos pagamentos à Classe IV, dos juros mensais à Classe II – Opção “A3” e dos credores quirografários estratégicos, nos termos das Cláusulas 6.1.1 (iii), 7.2 e 8.1 do PRJ homologado.

Classes	Valor QGC	Pagamento até nov/22	Dação	Correção Monetária calculada pelas Recuperandas
I	R\$ 3.925.022	R\$ 2.330.854	R\$ -	R\$ 32.643
	\$ 92.765	-	-	-
II	R\$ 20.052.312	R\$ 2.748.919	R\$ -	R\$ 4.114.827
	\$ 234.185.830	-	\$ -158.398.581	-
III	R\$ 204.836.491	R\$ 437.354	-R\$ 135.014.415	R\$ 1.996.668
	\$ 113.247.929	\$ 4.180.118	\$ -73.757.085	-
IV	R\$ 290.313	R\$ 141.553	R\$ -	R\$ 26.319
Subordinados	R\$ 162.326.722	R\$ 5.183.728	-	R\$ 2.390.028
<b>Total R\$</b>	<b>391.430.860</b>	<b>10.842.408</b>	<b>- 135.014.415</b>	<b>8.560.485</b>
<b>Total \$</b>	<b>347.526.524</b>	<b>4.180.118</b>	<b>- 232.155.666</b>	<b>-</b>

Valores expressos em Reais R\$

Esta Auxiliar, neste quadro ilustrativo, considerou somente os pagamentos em pecúnia.

Já os pagamentos dos credores das Classes II e III, apesar de não terem sido iniciados, os atos necessários para a dação em pagamento aos credores que aderiram à cláusula 9.1 já foram finalizados, conforme informam as Recuperandas às fls. 21.356.

Abaixo, seguem as formas de pagamentos principais dos créditos concursais:

**Classe I – Trabalhista:** “Os Credores Trabalhistas receberão o valor correspondente a 150 Salários-Mínimos (assim considerado na data da Homologação do Plano) por Credor Trabalhista, nos termos do Enunciado XIII do Grupo de Câmaras Reservadas de Direito Empresarial do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, limitado no ao valor total do Crédito Trabalhista, corrigido monetariamente de acordo com a variação do INPC-IBGE desde a Data do Perdido e até a data do efetivo pagamento, limitada a 3% ao ano, em até 12 meses a contas da Homologação do Plano ou, para os Créditos Trabalhistas definitivamente habilitados após a Homologação do Plano, da data da definitiva habilitação.

<sup>3</sup> Os pagamentos relativos aos juros do Banco do Brasil S.A foram iniciados em março/2022.

**Classe II – Credores com Garantia Real:** “Observada a possibilidade prevista na Cláusula 9 abaixo e respeitados os termos e condições das subcláusulas desta Cláusula 6, os Credores com Garantia Real poderão, em até 7 dias corridos a contar da Homologação do Plano, mediante o envio de notificação às Recuperandas, com cópia para a Administração Judicial, na forma da Cláusula 16.2, caso não tenha se manifestado expressamente na Aprovação do Plano ou por meio do pertinente Termo de adesão, escolher umas das opções de pagamento previstas abaixo, sendo certo que o Credor com Garantia Real que não se manifestar tempestivamente será pago de acordo com a Opção B – Créditos com Garantia Real.

- Opção A – Créditos com Garantia Real. Os Credores com Garantia Real que tenham Créditos com Garantia Real em moeda corrente nacional que elegerem esta Opção A, cujo limite global de adesão de Créditos com Garantia Real aderentes, com base na Lista de Credores, será de R\$ 22.000.000,00 (vinte e dois milhões de reais), terão seus Créditos com Garantia Real reestruturados e pagos de modo *pro rata* de acordo com a respectiva adesão conforme condições abaixo indicadas (“Opção A – Créditos com Garantia Real”). Caso seja ultrapassado o limite de adesão aqui indicado, o saldo dos Créditos dos Credores com Garantia Real, tais Créditos com Garantia Real serão alocados automaticamente na Opção B – Créditos com Garantia Real ou o Pagamento Alternativo nos termos deste Plano:
  - Encargos: Sobre os Créditos com Garantia Real novados serão aplicados os encargos previstos no instrumento que originou o respectivo Crédito com Garantia Real em relação a cada um dos Credores Garantia Real;
  - Período de Carência: Não haverá amortização de principal até janeiro de 2024 (inclusive);
  - Pagamento de Principal e Juros: Pagamento do valor remanescente, acrescido dos juros incidentes entre a Data do Pedido e a Homologação do Plano, em 36 parcelas mensais, iguais e sucessivas, sendo a primeira devida no mês seguinte ao término do período de carência indicado acima. Os juros incidentes após a Homologação do Plano serão pagos conforme contratado no instrumento que originou o respectivo Crédito com Garantia Real.
- Opção B – Créditos com Garantia Real. Os Credores com Garantia Real, em moeda corrente nacional ou em moeda estrangeira, que elegerem esta Opção B – Créditos com Garantia Real ou que não se manifestarem tempestiva e regularmente para fins de enquadramento na Opção A – Créditos com Garantia Real, prevista na Cláusula 6.1.1 acima, ou no Pagamento Alternativo, previsto na Cláusula 9, terão seus Créditos com Garantia Real reestruturados e pagos conforme condições abaixo indicadas (“Opção B – Créditos com Garantia Real”):
  - Deságio. Aplicação, na Homologação do Plano, de deságio de 90% sobre os Créditos com Garantia Real;
  - Pagamento. Pagamento em 1 parcela, devida até o último Dia Útil do 35º ano contado da Homologação do Plano;
  - Correção Monetária. Sobre os Créditos com Garantia Real novados será aplicada correção monetária de acordo com a variação positiva da Taxa Referencial – TR ou de acordo com a variação positiva INPC-IBGE, o que for maior, em qualquer dos casos limitada à 3% ao ano, observado o disposto na Cláusula 13.5 para os Créditos com Garantia Real.

- Amortização antecipada facultativa. As Recuperandas poderão, a seu exclusivo critério, a qualquer tempo a partir da Homologação do Plano e mediante protocolo nos autos da Recuperação Judicial ou, caso o processo de Recuperação Judicial tenha sido encerrado, por meio de contato direto de acordo com os dados fornecidos pelos credores nos termos da Cláusula 16.2, de convite a todos os Credores com Garantia Real enquadrados na Opção B – Créditos com Garantia Real com o regramento e condições de participação, realizar leilão reverso para amortização antecipada facultativa, total ou parcial, do saldo devedor dos Créditos com Garantia Real enquadrados na Opção B – Créditos com Garantia Real detidos pelos Credores que ofertarem o maior deságio sobre sua parcela do saldo devedor dos Créditos com Garantia Real até a utilização total dos recursos disponíveis para eventual leilão reverso, indicados no respectivo convite de participação. A amortização antecipada facultativa ora prevista seguirá na ordem decrescente do(s) Credor(es) com Garantia Real que apresentar(em) a(s) maior(es) proposta(s) de deságio pelo(s) seu(s) créditos, até o limite dos recursos financeiros disponíveis indicados no convite para o leilão reverso.

**Classe III – Credores Quirografários:** Observada a possibilidade prevista na Cláusula 9 abaixo, os Créditos Quirografários, em moeda corrente nacional ou em moeda estrangeira, serão pagos na forma indicada abaixo:

- Deságio. Aplicação, na Homologação do Plano, de deságio de 90% (noventa por cento) sobre os Créditos Quirografários;
- Pagamento. Pagamento do valor remanescente em 1 parcela, devida até o último Dia Útil do 35º ano contado da Homologação do Plano;
- Correção Monetária. Sobre os Créditos Quirografários novados será aplicada correção monetária de acordo com a variação positiva da Taxa Referencial – TR ou de acordo com a variação positiva INPC-IBGE, o que for maior, em qualquer dos casos limitada à 3% ao ano, observado o disposto na Cláusula 13.5 para os Créditos Quirografários.
- Amortização antecipada facultativa. As Recuperandas poderão, a seu exclusivo critério, a qualquer tempo a partir da Homologação do Plano e mediante protocolo nos autos da Recuperação Judicial ou, caso o processo de Recuperação Judicial tenha sido encerrado, por meio de contato direto de acordo com os dados fornecidos pelos credores nos termos da Cláusula 16.2, de convite a todos os Credores Quirografários com o regramento e condições de participação, realizar leilão reverso para amortização antecipada facultativa, total ou parcial, do saldo devedor dos Créditos Quirografários detidos pelos Credores Quirografários que ofertarem o maior deságio sobre sua parcela do saldo devedor dos Créditos Quirografários até a utilização total dos recursos disponíveis para eventual leilão reverso, indicados no respectivo convite de participação. A amortização antecipada facultativa ora prevista seguirá na ordem decrescente do(s) Credor(es) Quirografários que apresentar(em) a(s) maior(es) proposta(s) de deságio pelo(s) seu(s) créditos, até o limite dos recursos financeiros disponíveis indicados no convite para o leilão reverso.

**Classe III - Credores Quirografários Fornecedores Estratégicos.** Os Credores Quirografários que sejam arrendadores de área agrícola, parceiros agrícolas, fornecedores de cana-de-açúcar, prestadores de serviços de carregamento e transporte e/ou CCT, CTT, e demais fornecedores de bens, materiais ou produtos, seguros e/ou prestadores de serviços cujos Créditos decorram de relações comerciais contratadas com as Recuperandas que, posteriormente à Data do Pedido, colaborarem ou tenham colaborado com a Recuperação Judicial, e que sejam considerados essenciais para manutenção das atividades das Recuperandas, conforme a necessidade e demanda destas, farão jus a pagamento diferenciado, de modo que seus respectivos Créditos Quirografários serão pagos conforme condições abaixo indicadas (“Credores Quirografários Fornecedores Estratégicos”).

- Pagamento Inicial. Todos os Credores Quirografários Fornecedores Estratégicos receberão o valor de até R\$ 5.000,00, limitado ao valor do respectivo crédito, em até 30 dias a contar da Homologação do Plano.
- Encargos. Sobre os Créditos Quirografários detidos pelos Credores Quirografários Fornecedores Estratégicos será aplicada correção monetária de acordo com o INPC-IBGE, incidentes desde a Data do Pedido até a data de pagamento;
- Período de Carência. Exceto pelo pagamento inicial do item (i) acima, não haverá pagamento de juros e amortização do principal por 12 meses contados da data da Homologação;
- Pagamento. Descontado o montante pago a título de pagamento inicial, conforme previsto no item (i) acima, pagamento de eventual saldo em até 12 parcelas mensais, iguais e sucessivas, sendo a primeira devida no mês seguinte ao término do período de carência indicado acima.

**Classe IV - Credores ME e EPP:** Os Créditos ME e EPP serão pagos na forma indicada abaixo.

- Pagamento Inicial. Todos os Credores ME e EPP receberão o valor de até R\$ 5.000,00, limitado ao valor do respectivo crédito, em até 30 dias a contar da Homologação do Plano.
- Encargos. Sobre os Créditos ME e EPP será aplicada correção monetária de acordo com o INPC-IBGE incidentes desde a Data do Pedido até a data de pagamento;
- Período de Carência. Exceto pelo pagamento inicial do item (i) acima, não haverá pagamento de juros e amortização do principal por 6 meses contados da Homologação;
- Pagamento: Descontado o montante pago a título de pagamento inicial, conforme previsto no item (i) acima, pagamento de eventual saldo em até 6 (seis) parcelas mensais, iguais e sucessivas, sendo a primeira devida no mês seguinte ao término do período de carência indicado acima.

Há, ainda, a previsão de pagamento alternativo aos credores das Classes II e III, encartada na cláusula 9.1 do Plano de Recuperação Judicial homologado. O pagamento dos credores que aderirem à referida cláusula será realizado por meio da

dação em pagamento de ativos, quais sejam: fazendas no valor de US\$ 15.000.000,00 (quinze milhões de dólares), crédito judicial (IAA) e parte das quotas da SJC.

## Anexo IV - Relatório de Diligências Realizadas

No período, não ocorreram diligências.

## Anexo V - Pedidos de esclarecimentos ou documentos complementares

No período, não há pendências.

## Anexo VI - Cronograma Processual

DATA	EVENTO	LEI Nº 11.101/05
12/08/2021	Ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial	-
24/08/2021	Deferimento do processamento da Recuperação Judicial	Art. 52, incisos I, II, III, IV e V e § 1º
27/08/2021	Publicação da decisão de deferimento no DJE	-
30/08/2021	Publicação do 1º edital pelo devedor	Art. 52, § 1º
14/09/2021	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias corridos da publicação do 1º edital no DJE)	Art. 7º, § 1º
21/10/2021	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial - Termos de Adesão (60 dias corridos após publicação da decisão de deferimento da Recuperação Judicial no DJE)	Art. 53
14/01/2022	Publicação do aviso do recebimento do PRJ no DJE	Art. 53, § único
14/01/2022	Publicação do 2º edital do AJ no DJE	Art. 7º, § 2º
24/01/2022	Fim do prazo para apresentar impugnações de crédito (10 dias corridos após a publicação do 2º edital no DJE)	Art. 8º, caput
13/02/2022	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias corridos após a publicação do 2º edital no DJE ou 30 dias corridos após a publicação de aviso de recebimento do PRJ no DJE)	Arts. 53 e 55 caput, § único
-	Publicação do edital de convocação para votação do PRJ - AGC ( no mínimo, 15 dias corridos de antecedência da realização da AGC)	Art. 36, caput
21/10/2021	Apresentação dos Termos de Adesão para substituição da AGC	Art. 56-A, caput
23/11/2021	Decisão suspendendo a realização da Assembleia Geral de Credores então designada	Art. 56-A, caput
22/02/2022	Decisão de concessão da Recuperação Judicial	Art. 58
25/02/2022	Publicação da decisão de concessão da Recuperação Judicial no DJE	-
25/02/2023	Encerramento da Recuperação Judicial	Art. 61

EVENTO OCORRIDO
DATA ESTIMADA

**Anexo VII - Da Conformidade com a Recomendação nº 72, de 19/08/2020**

ANEXO II DA RECOMENDAÇÃO Nº 72, DE 19 DE AGOSTO DE 2020	COMENTÁRIOS AJ
1. Há litisconsórcio ativo?  1.1. Em caso positivo, identifique a qual devedor se refere o presente relatório.	Sim. U.S.J.-AÇÚCAR E ÁLCOOL S.A., USJ –ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A., AGRO PECUÁRIA CAMPO ALTO S.A., AGRO PECUÁRIA NOVA LOUZÃ S.A e COMPANHIA AGRÍCOLA SÃO JERÔNIMO
2. Este relatório é: 2.2. Mensal	RMA 11/2022
2.2.1. Houve alteração da atividade empresarial?	Não
2.2.2. Houve alteração da estrutura societária e dos órgãos de administração?	Não
2.2.3. Houve abertura ou fechamento de estabelecimentos?	Não
2.2.4. Quadro de funcionários 2.2.4.1. Número de funcionários/colaboradores total 2.2.4.1.1. Número de funcionários CLT 2.2.4.1.2. Número de pessoas jurídicas	Anexo II
2.2.5. Análise dos dados contábeis e informações financeiras 2.2.5.1. Ativo (descrição / evolução) 2.2.5.2. Passivo	Anexo II
2.2.5.2.1. Extraconcursal 2.2.5.2.1.1. Fiscal 2.2.5.2.1.1.1. Contingência 2.2.5.2.1.1.2. Inscrito na dívida ativa 2.2.5.2.1.2. Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios 2.2.5.2.1.3. Alienação fiduciária 2.2.5.2.1.4. Arrendamentos mercantis 2.2.5.2.1.5. Adiantamento de contrato de câmbio (ACC) 2.2.5.2.1.6. Obrigação de fazer 2.2.5.2.1.7. Obrigação de entregar 2.2.5.2.1.8. Obrigação de dar 2.2.5.2.1.9. Obrigações ilíquidas 2.2.5.2.1.10. N/A 2.2.5.2.1.10.1. Justificativa 2.2.5.2.1.10.2. Observações 2.2.5.2.1.11. Pós ajuizamento da RJ 2.2.5.2.1.11.1. Tributário 2.2.5.2.1.11.2. Trabalhista 2.2.5.2.1.11.3. Outros 2.2.5.2.1.11.3.1. Observações 2.2.5.2.1.11.4. Observações / Gráficos	Anexo II
2.2.6. Demonstração de resultados (evolução) 2.2.6.1. Observações (análise faturamento / índices de liquidez / receita x custo / receita x resultado)	Anexo II
2.2.7. Diligência nos estabelecimentos da recuperanda	Anexo IV
2.2.8. Planilha de controle de pagamentos dos credores concursais (nome do credor / valor no edital / parcela / valor pago / saldo residual atualizado) 2.2.8.1. N/A 2.2.8.2. Anexar documentos	Anexo III
2.2.9. Observações	
2.2.10. Anexos	
2.2.11. Eventos do mês	

## Glossário

A **DRE** – Demonstração do Resultado do Exercício, se baseia no **regime de competência, demonstrando o lucro ou prejuízo da empresa em determinado período.**

A **DFC** – Demonstração do Fluxo de Caixa, tem como base o **regime de caixa, demonstrando as entradas e saídas de dinheiro da empresa.**

**Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros:** o objetivo dessa análise é **de evidenciar a situação financeira e patrimonial da empresa**, por meio de medidas quantitativas com base em seus saldos e resultados contábeis.

**Análise Vertical:** é uma maneira de avaliar as demonstrações financeiras de empresas ao olhar o balanço da companhia e visualizar a dimensão de um dado financeiro em relação ao total. Assim, ela **permite descobrir a relevância de uma parte dentro do todo.**

**Análise Horizontal:** é uma maneira de avaliar as demonstrações financeiras de uma empresa comparando os resultados mais recentes com aqueles registrados em trimestres ou anos anteriores. Assim, a análise horizontal **permite acompanhar a evolução dos dados divulgados nos balanços** da companhia.

**Indicadores de Liquidez:** indicam a capacidade de uma empresa para honrar com todos os seus compromissos financeiros, tendo como **cenário ideal** índice igual ou superior a 1 (um).

- **Índice de liquidez Imediata:** demonstra a parcela de dívidas de curto prazo (passivo circulante) que poderiam ser pagas imediatamente por meio dos valores relativos à caixa e equivalentes de caixa (disponível). Ou seja, representa quanto a empresa possui de disponível para cada real de dívidas vencíveis no curto prazo.
- **Índice de Liquidez Corrente:** mede a capacidade de quitação das obrigações com vencimento em curto prazo (registradas no passivo circulante), utilizando-se dos disponíveis e realizáveis em mesmo período (registrados no ativo circulante).
- **Índice de Liquidez Seca:** segue a mesma premissa do indicador de liquidez corrente, entretanto, excluindo os saldos em estoques.
- **Índice de Liquidez Geral:** sem levar em conta as estimativas de vencimento e recebimento, este indicador demonstra a liquidez do total de dívidas constituídas ao utilizar todos os direitos (neste cálculo, não se considera os bens imobilizados para liquidação).

**Indicadores de Estrutura Patrimonial:** estabelecem relações entre as fontes de financiamento próprio e de terceiros. Visam evidenciar a dependência da entidade em relação aos recursos de terceiros.

- **Índice de Endividamento:** mostra quanto a sociedade tem de dívidas com terceiros (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) para cada real de recursos próprios (Patrimônio Líquido). Indica a dependência que a entidade apresenta com relação a terceiros e, nesse ponto, o risco a que está sujeita.
- **Composição do Endividamento:** Para analisar a solvência de uma entidade, é importante conhecer os prazos de vencimentos de suas dívidas. Nesse sentido, o índice de composição do endividamento revela quanto da dívida total (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) com terceiros é exigível no curto prazo (Passivo Circulante).
- **Imobilização de Recursos Não Correntes:** O índice de imobilização do Patrimônio Líquido apresenta a parcela do capital próprio que está investida em ativos de baixa liquidez (Ativos Imobilizados, investimentos ou Ativos Intangíveis), ou seja, Ativos Não Circulantes deduzidos dos ativos realizáveis a longo prazo.

**Capital Circulante Líquido (CCL):** também conhecido como “capital de giro”, refere-se aos ativos de uma empresa que são utilizados para manter o seu desempenho. Assim, por meio da divisão do ativo circulante pelo passivo circulante, se o cálculo for **positivo** pode-se identificar se a empresa **está conseguindo honrar com seus compromissos em um curto prazo**. Mas, se o resultado for **negativo** indica que a empresa **poderá passar por graves riscos com a sua liquidez**.

**EBITDA:** é a sigla composta pelas iniciais dos termos *Earning Before Interest, Taxes, Depreciation/Depletion and Amortization*. Em português, tem sido comumente traduzida por **lucro antes dos juros, impostos sobre os lucros, depreciações/exaustões e amortizações**, ou a sigla LAJIDA. Dessa maneira, o EBITDA procura refletir a geração de caixa efetivo de uma empresa, ou seja, a margem operacional advinda da sua atividade principal.

- A **margem operacional** indica, portanto, o percentual das vendas convertido em lucro. Ou seja, o percentual representado pelo lucro líquido operacional sobre as receitas líquidas (desconsiderando as despesas financeiras do resultado, bem como o efeito do IR provocado no resultado por tais despesas financeiras).